

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Школа № 125 городского округа город Уфа Республики Башкортостан

ПРИНЯТО

Педагогическим советом

МАОУ Школа № 125

29.09.2023 г.

Протокол №2

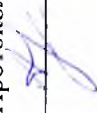
СОГЛАСОВАНО

Управляющим советом

МАОУ Школа № 125

29.09.2023 г.

Протокол № 2

 Е.П. Андропова

УТВЕРЖДАЮ

Директор МАОУ Школа № 125

А.М. Абдразаков

29.09.2023 г.

Пр.№ от 29.09.2023 г.



**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МАОУ ШКОЛА № 125
НА 2023-2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

Содержание

1. Паспорт программы.
2. Мероприятия среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач .
3. Обеспечение программы и механизмы реализации программы.

Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МАОУ Школа № 125 городского округа город Уфа Республики Башкортостан
Цель и задачи программы	<p>ЦЕЛЬ: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2024 года за счет создания условия для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности .</p> <p>ЗАДАЧИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выявить обучающихся с рисками учебной неуспешности на основе диагностик; 2. Обеспечить индивидуальный подход в обучении обучающихся с трудностями в обучении через индивидуальные образовательные маршруты, дополнительное образование, внеурочную деятельность; 3. Создать в образовательной организации условия для психолого-педагогического сопровождения обучающихся с трудностями в обучении, повышении квалификации педагогов и педагога-психолога; 4. Разработать и реализовать работу по программе «Профилактика учебной неуспешности»; 5. Сформировать адресные образовательные программы по работе с обучающимися с трудностями в обучении.
Целевые индикаторы и показатели программы	<p>Целевыми индикаторами Программы являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - уровень доступности образования в соответствии с современными образовательными стандартами для обучающихся; - увеличение доли обучающихся, закончивших на «4» и «5» на 4 %; - уменьшение доли обучающихся, имеющих по одной «3», по одной «4» и по одной «5» по итогам учебных периодов; - уменьшение количества обучающихся, переведенных на следующий учебный год с академической задолженностью, в сравнении с предыдущим учебным годом; - увеличение доли обучающихся, с учебной неуспешностью, охваченных ИОМ;
Методы сбора и обработки информации	<p>Основной инструментари для сбора и обработки информации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - мониторинг качества обучения в МАОУ Школа № 125 по итогам учебных периодов и текущих достижения; - мониторинг образовательной среды; <p>Для сбора информации используются статистические и аналитические данные в МАОУ Школа № 125, отчеты, данные, сведения; методы социологических опросов, анкетирования, интервьюирования, бесед с родителями и т.д.</p>
Сроки и этапы реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> 1 этап –аналитико-проектировочный (сентябрь 2023 г.); 2 этап, ноябрь- декабрь 2023) 3 этап- анализ реализации программы (январь 2024 г.)
Основные программы	Программа по устранению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»

Ожидаемые конечные результаты реализации программы	1. Рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС НОО, ФГОС ОО; 2. Уменьшение доли обучающихся с риском учебной неуспешности;
Исполнители	В реализации мероприятий среднесрочной программы развития и перехода в эффективный режим работы будут принимать участие: педагогический коллектив МАОУ Школа № 125, Управляющий Совет, обучающиеся, администрация школы; специалисты СПС (педагог-психолог, социальный педагог).
Порядок управления реализацией программы	Порядок управления реализацией Программы: Общее руководство работой по Программе развития и оценка эффективности ее реализации осуществляется Педагогическим советом школы. Ход работы над отдельными проектами курируют должностные лица-представители администрации школы в соответствии с функциональными и должностными обязанностями, отчет представляется на заседании Педагогического совета, Управляющего Совета. Корректировка программой будет осуществляться по необходимости после каждого этапа реализации программы.

Мероприятия среднесрочной программы управления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы запланированных мероприятий, комплексных проектов антирисковой программы, которую определила школу на основе проведенного анкетирования среди участников образовательных отношений.

Задачи	Меры	Сроки реализации	Показателя реализации	Ответственные
Высокая доля обучающихся с рискам учебной неуспешности				
Выявить количество обучающихся с рисками учебной неуспешности по итогам учебных периодов в 4-9 классах.	Провести и стартовые и входные работы	До 25 сентября 2023	Аналитическая справка по результатам промежуточных, стартовых работ, с указанием количества обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Заместитель директора Старикова М.Г. Учителя-предметники.
Выявить причины учебной неуспешности обучающихся	Диагностика обучающихся с рисками учебной неуспешности.	До 25 сентября 2023	Проведенная педагогом-психологом диагностика с целью определения причин учебной	Заместитель директора Старикова М.Г.

<p>Разработать для реализации ИОМы по оказанию адресной помощи обучающимся с трудностями по предметам.</p>			<p>неуспешности выявляет основные проблемы. Составляются рекомендации учителям-предметникам, родителям (законным представителям).</p>	<p>Педагог-психолог Дунаева Н.В.</p>
<p>Оказывать родителям (законным представителям), информационную, педагогическую и психологическую помощь и поддержку.</p>	<p>Подготовка и реализация ИОМов учителей-предметников для обучающихся с разным уровнем успешности.</p>	<p>До 25 сентября 2023 г.</p>	<p>Подготовленные ИОМы утверждены на ШМО, реализуются. Текущий контроль за исполнением - 1 раз в четверть., с обсуждением результатов на методическом объединении школы.</p>	<p>Заместитель директора Старикова М.Г. Учителя-предметники.</p>
<p>Оказывать родителям (законным представителям) информационную, педагогическую и психологическую помощь и поддержку.</p>	<p>Проведение родительских собраний, индивидуальных встреч, анкетирование.</p>	<p>октябрь 2023</p>	<p>Составлен и утвержден план проведения родительских собраний, лектория, Дней открытых дверей для родителей (законных представителей) с учетом всех категории семей (ММС, малообеспеченные, семьи в СОП, семьи участников СВО)</p>	<p>Заместитель директора Старикова М.Г. Педагог-психолог Дунаева Н.В.</p>
<p>Обеспечить эффективность анализа состояния образования в школе, результатов деятельности, постоянную корректировку деятельности в 2023 -2024 уч.году</p>	<p>Ведение системного образовательного мониторинга результатов обучения по учебным периодам.</p>	<p>, по итогам ГИА- до 25 сентября 2023 г.</p>	<p>По итогам мониторингов успеваемости составлены аналитические справки, зафиксированы протоколы, рассмотрены на педагогических советах, учителям-предметникам даны рекомендации.</p>	<p>Заместитель директора Старикова М.Г., учителя-предметники</p>
<p>Вести регулярную работу по ликвидации отработывать пробелов в знаниях, обучающихся по учебным предметам в ходе реализации внеурочной деятельности</p>	<p>Организация внеурочных занятий по учебным предметам со слабо мотивированными обучающимися и с обучающимися с высоким уровнем мотивации.*</p>	<p>Сентябрь 2023 –май 2024 г.</p>	<p>В план внеурочной деятельности на 2023-24 учебный год Внесены занятия по предметам, с целью ликвидации пробелов знаний у слабоуспевающих обучающихся. Составлено расписание занятий ВД в соответствии с требованиями ООП.</p>	

Организовать прохождение курсов повышения квалификации специалистов СПС (педагога-психолога, социального педагога), педагогов.	Повышение квалификации педагога-психолога, учителей-предметников по вопросам организации поддержки обучающихся с трудностями учения	2023-2024 уч.год	Укомплектована специалистами по вопросам организации работы с детьми ОВЗ, детьми-инвалидами и по вопросам организации поддержки слабомотивированных обучающихся к обучению.	СПС Руководители ШМО, учителя-предметники
Повысить психолого-педагогическую компетентность педагогов в направлении инклюзивного образования	Прохождение КПК в области инклюзии, проведение семинаров по теме организации работы с детьми-инвалидами, детьми ОВЗ с привлечением педагогов центра «Саторис»	Октябрь 2023	Руководителями ШМО проведен семинар педагогов по работе с детьми ОВЗ, детьми-инвалидами, семей в СОП. Заклучен договор с центром «Саторис» о взаимодействии.	Директор МАОУ Школа № 125 Абдразаков А.М. ЗД Старикова М.Г.
Проводить мероприятия по укреплению здоровья обучающихся с целью их развития и социализации. Вовлекать обучающихся в театральную деятельность	Проведение спортивных праздников, фестивалей, творческих конкурсов, выступлений..	Ноябрь 2023, март 2024	Обучающиеся получили навыки развития физического здоровья, привычки к здоровому образу жизни. Навыки публичных выступлений, сценического мастерства.	Специалисты СПС, Классные руководители, Руководитель школьного театра.
Оказывать помощь в развитии образовательной траектории обучающихся с ОВЗ и других категорий.	Вовлечение детей разных категорий, детей с ОВЗ, детей-инвалидов в олимпиадное движение, участие в профориентационных мероприятиях.	Сентябрь –май 2024 г.	Обучающиеся участвуют в мероприятиях, определяют выбор профессии, планируют продолжение обучения.	Администрация МАОУ Школа № 125, СПС.

Обеспечение программы и механизмы реализации программы

Механизм реализации Программы является инструментом организации эффективного выполнения программных мероприятий и контроля достижения ожидаемых конечных результатов.

Для своевременного управления программой, контроля за эффективностью выполнения мероприятий создается стратегическая в следующем составе:

- Директор школы — Абдразаков А.М.
 - Заместитель директора по ВР, курирующая направление УВР — Старикова М.Г.
 - Педагог — психолог — Дунаева Н.В.
 - Социальный педагог —Канзафарова Д.М., Садриева К.Т.
- Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения программных мероприятий.

Механизмы реализации Программы

<p>Нормативное обеспечение</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Приказ об утверждении Программы; - Положение о стимулирующих выплатах; - Положение о ВСОКО
<p>Кадровое обеспечение</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Создать стратегическую команду для реализации программы - Формировать органы коллегиального управления с участием общественности в разработке и реализации. Программы и вовлечение родительского сообщества в деятельность школы
<p>Информационное обеспечение</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Создать подраздел на сайте школы, в котором будет освещаться ход реализации Программы; Разработать структуры раздела и размещать материалы соответствующей тематики.

Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта - директор школы.

Программа реализуется за счет взаимодействия; всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проекта. Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации программы в целом и антирисковой программ регулярно на заседании педагогического совета,

Сотрудничество участников программы (муниципальный координатор, куратор школы) осуществляется при помощи телефонной связи. посещение школы, соблюдая все меры противовирусных мер безопасности, посредством электронной почты.

Реализация программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий программы . С разграничением функций исполнителей,